

# 学習塾Aにおける時間外仕事処理 スケジューリング問題

東京理科大学 工学部第一部 経営工学科  
沼田研究室 4410031 川村洋平

# 目次

- 1.はじめに
- 2.問題概要
- 3.記号の定義と定式化
- 4.数値実験(1)
- 5.数値実験(2)
- 6.まとめ
- 7.今後の課題

# 1.1 研究背景

少子化に伴い学習塾業界では、生徒獲得競争が激しさを増している。



利用者(生徒)の満足度を高めるため、様々な付加的サービスを行っている。

サービスの1つとして、定期試験問題の模範解答提供がある。

# 1.1 研究背景

多くの中小学習塾では、複数のアルバイト講師が協力し、正規の授業業務以外に時間を費やし、無給で行っている。



いつ、誰に、どの科目(学校・学年)の処理を割当てるか決めるスケジューリングが必要となる。

	1	2	3	4	→ 日数
講師1	A校2年理科		B校3年数学		
講師2		C校3年英語		E校1年国語	...
講師3	B校1年社会			D校1年社会	
講師m		E校3年数学	A校1年英語		...

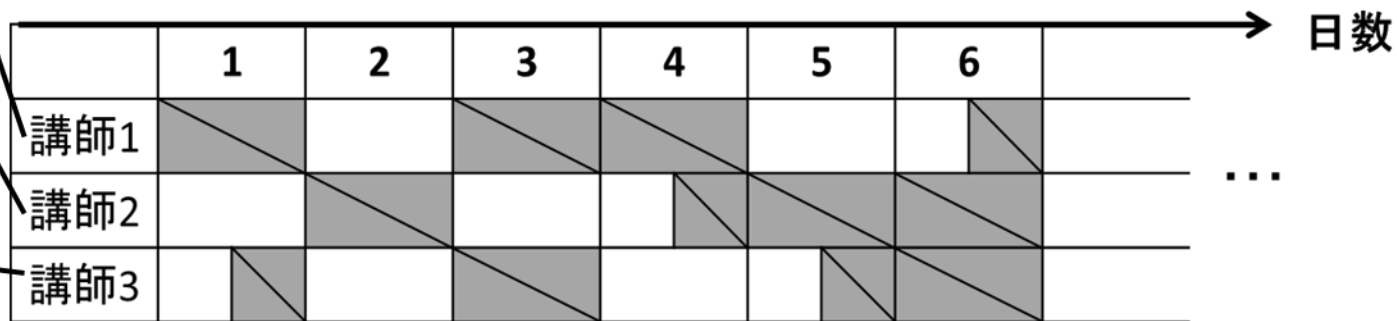
図1：スケジュール例

# 1.1 研究背景

- ・担当出来る科目
- ・科目毎の処理に費やす時間
- ・業務に従事可能な日時と時間数



講師によって異なる



# 1.1 研究背景

現状では、教室長(正社員)や主任アルバイトが感覚的に処理を割当てている。



- 無給業務の割当てが偏ると大きな不満が出る。
- 本来の業務(授業)に悪影響を与えてしまう。

# 1.2 研究目的

講師の負担を均等化する問題を  
数理計画問題として扱い、求解手順を提案する

# 2.1 問題設定

- 各学校・学年・教科を1つ1つ区別して，仕事と呼ぶ。
- 各仕事の処理時間は講師によって一様でない。
- ある講師がある仕事を処理できないこともあるが，その場合の処理時間は $\infty$ と考える。

	仕事1	仕事2	仕事3	仕事4	仕事5		仕事n
講師1	1	$\infty$	1	0.5	$\infty$		1
講師2	$\infty$	1	1	$\infty$	2		0.5
講師3	0.5	2	$\infty$	$\infty$	0.5	...	$\infty$
講師4	$\infty$	$\infty$	0.5	0.5	1		$\infty$
			$\vdots$			$\ddots$	
講師m	1	1	$\infty$	2	$\infty$		2

図2: 各講師が各仕事を行う時の処理時間



# 2.1 問題設定

- 各講師は就業日に時間外業務を行う。
- 時間外業務に使用可能な時間は一様ではない。

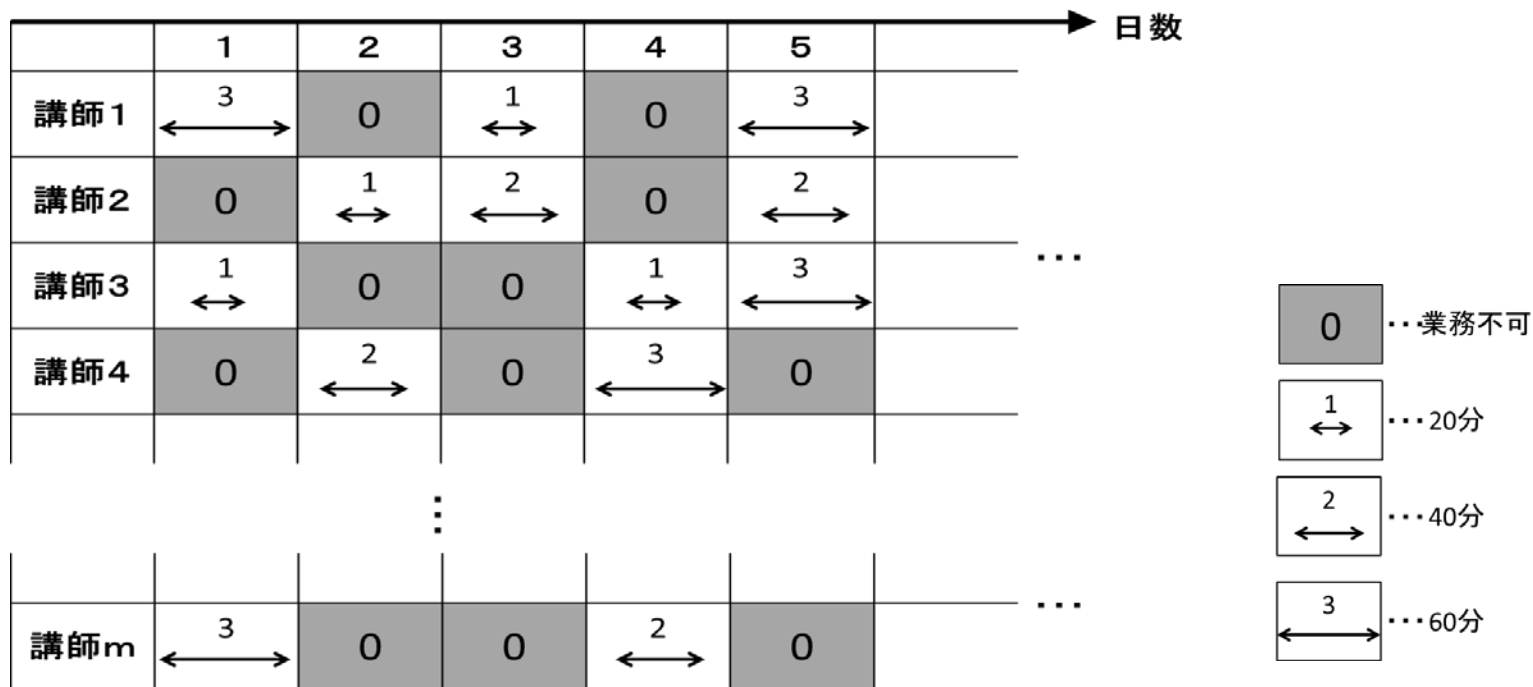


図3: 講師の使用可能時間

# 2.1 問題設定

- 仕事は必ず誰か1人に割当てられる(複数人で協力することは出来ない)
- 1日で処理できない場合には, 同一人が日を跨いで処理する.
- 可能であれば1日に複数の仕事を処理しても良い.

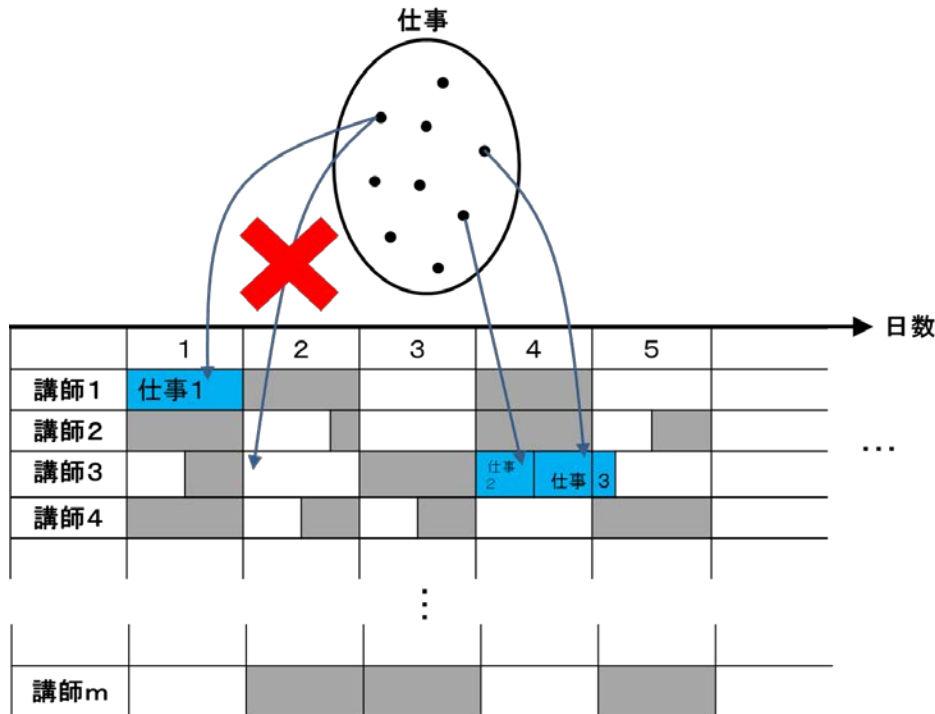


図4 : 仕事の割当て  
発表審査会

# 2.1 問題設定

良いスケジュールとは・・・

- 全仕事の完了日ができるだけ早い
- 講師の負担ができるだけ公平

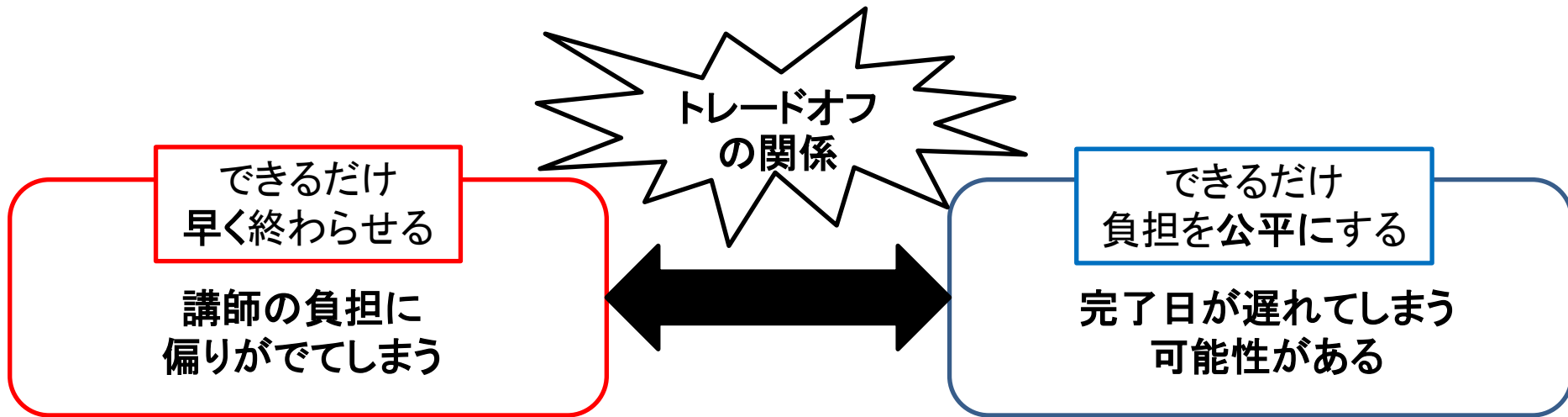


図5：良いスケジュールとは

## 2.2 負担の均等化

本研究では、次の様にして講師の負担を均等化する  
1 目的の割当て問題として扱う。

- ・納期 $K$ : 全業務が必ず完了しなければならない期限
- ・最短終了可能日 $f^*$ : 負担の均等を無視して、最短で終了させることが可能な日
- ・仮終了日 $L$ : この日に全業務を終了させると仮定した日(パラメータ)

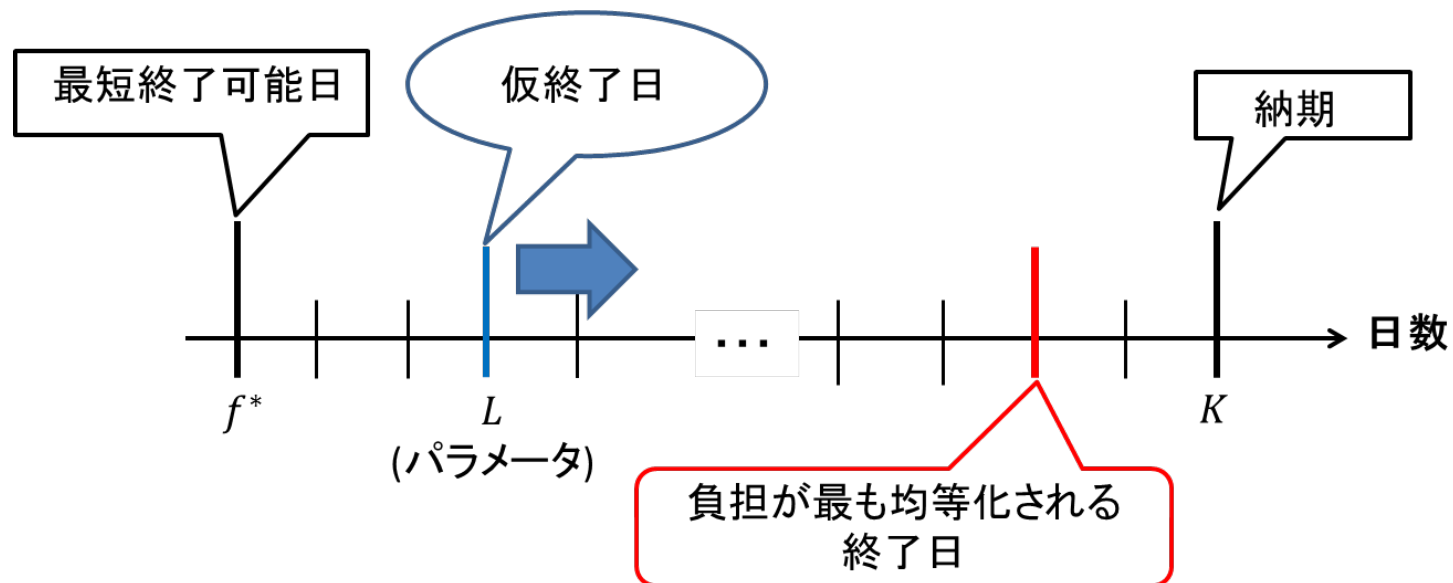


図6 : 負担の均等化

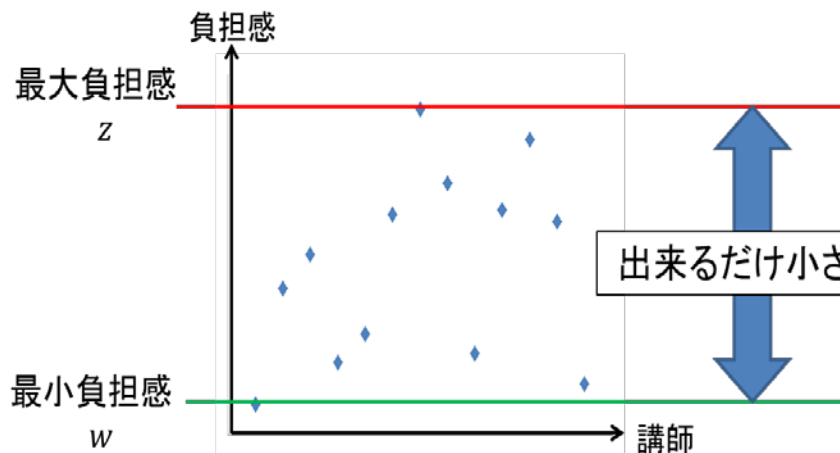
## 2.3 負担について

- 負担感の定義

$L$ 日に全仕事を完了させる場合

各講師の「負担感」 = 
$$\frac{L\text{日までに仕事に費やした時間の和}}{L\text{日までの累積使用可能時間}}$$

- 負担感の均等化



負担感の均等化を目指す

# 3.1 記号の定義

$m$  : 講師数 ( $i = 1, \dots, m$ )

$n$  : 仕事数 ( $j = 1, \dots, n$ )

$t$  : 仕事を行う日 ( $1 \leq t \leq K$ )

$\mu_{ij}$  : 講師 $i$ が仕事 $j$ を行うのに必要な時間

$a_{it}$  :  $t$ 日までに講師 $i$ が使用可能な時間の和

$z$  : 最大負担感

$w$  : 最小負担感

# 3.1 記号の定義

## 決定変数

$x_{ij}$  { 講師*i*へ仕事*j*を割り当てる・・・1  
講師*i*へ仕事*j*を割り当てない・・・0

$y_t$  { *t*日目 ( $t \leq K$ )に全仕事を終える・・・1  
*t*日目 ( $t \leq K$ )に全仕事を終えない・・・0

## 3.2 定式化(最短日数の求解)

### 目的関数

全仕事終了までにかかる日数を最小にする.

$$\text{minimize } f = \sum_{t=1}^K ty_t \quad \dots (1)$$



## 3.2 定式化(最短日数の求解)

### 制約条件(1)

$M$ は十分大きな  
正の数

$$\sum_{j=1}^n \mu_{ij} x_{ij} \leq a_{it} y_t + M(1 - y_t) \quad (i = 1, \dots, m, \quad t = 1, \dots, K) \quad \dots(2)$$

左辺は、各講師の仕事に費やす時間の和を表している。

$t$ 日で全仕事が完了する時、講師 $i$ が仕事を行う時間は、その日までに使用可能な時間数以内にする。

$t$ 日で全仕事が完了しない時 ( $y_t = 0$ の場合)、 $M$ によってこの制約式は常に成立つ。

## 3.2 定式化(最短日数の求解)

### 制約条件(2)

各仕事を必ず講師の誰かに割当てる.

$$\sum_{i=1}^m x_{ij} = 1 \quad (j = 1, \dots, n) \quad \dots (3)$$

全仕事を納期限内に終了する.

$$\sum_{t=1}^K y_t = 1 \quad \dots (4)$$

## 3.3 定式化(負担の均等化)

終了日 $L$ を $f^* \sim K$ の間で変化させて、負担感の差の最小値と、その時の仮終了日 $L^*$ を求める。

### 目的関数

最大負担感と最小負担感の差を最小化する。

$$\text{minimize } g(L) = z - w \quad \dots (5)$$

# 3.3 定式化(負担の均等化)

## 制約条件(1)

$L$ 日までに全仕事を完了させれば  
良いとした時の、講師 $i$ の負担感



$$\frac{\sum_{j=1}^n \mu_{ij} x_{ij}}{a_{iL}}$$

$z$ を最大負担感,  $w$ を最小負担感とする.

$$z \geq \frac{\sum_{j=1}^n \mu_{ij} x_{ij}}{a_{iL}} \quad (i = 1, \dots, m) \quad \dots(6)$$

$$w \leq \frac{\sum_{j=1}^n \mu_{ij} x_{ij}}{a_{iL}} \quad (i = 1, \dots, m) \quad \dots(7)$$

## 3.3 定式化(負担の均等化)

### 制約条件(2)

$L$ 日に全仕事を完了させる時, 各講師が仕事を行う時間は, 講師が使用可能な時間数以内にする.

$$\sum_{j=1}^n \mu_{ij} x_{ij} \leq a_{iL} \quad (i = 1, \dots, m) \quad \dots (8)$$

各仕事を必ず講師の誰かに割当てて.

$$\sum_{i=1}^m x_{ij} = 1 \quad (j = 1, \dots, n) \quad \dots (9)$$

# 4.1 数値実験(1)

$m = 13, n = 75, K = 21$ とし,  $\mu_{ij}$ と $a_{it}$ のデータを2種類作成.



汎用ソルバーGurobi5.6.0にて全業務が完了する  
最短所要日数 $f^*$ を計算.



求められた $f^*$ から納期 $K$ までパラメータ $L$ を変化させ,  
Gurobiにて最適終了日 $L^*$ を計算.

## 4.2 結果(最短日数の求解)

最短日数はデータ1では14日，データ2では11日であった。

表1: 最短日数と負担感の差

	データ1	データ2
$f^*$ (最短日数)	14	11
$z^*$ (最大負担感)	1	1
$w^*$ (最小負担感)	0.875	0.75
$z^* - w^*$ (負担感の差)	0.125	0.25

## 4.3 結果(負担の均等化)

データ1, データ2のどちらにおいても最短日数で負担感を最も均等化出来た.

表2: 負担感の差(均等化後)

	データ1( $L = 14$ )	データ2( $L = 11$ )
$z^*$ (最大負担感)	1	1
$w^*$ (最小負担感)	1	1
$z^* - w^*$ (負担感の差)	0	0



## 4.3 結果(負担の均等化)

- 仕事数や実働時間には，大きな差がある

表3: 各講師の実働時間

	データ1(L=14)	データ2(L=11)
講師1	8	6
講師2	8	6
講師3	12	8
講師4	4	4
講師5	8	8
講師6	4	2
講師7	8	6
講師8	4	4
講師9	6	5
講師10	8	6
講師11	8	6
講師12	6	4
講師13	4	4

表4: 各講師の仕事数

	データ1(L=14)	データ2(L=11)
講師1	8	7
講師2	8	7
講師3	11	11
講師4	3	5
講師5	8	9
講師6	2	3
講師7	5	8
講師8	4	5
講師9	6	5
講師10	8	6
講師11	6	5
講師12	4	2
講師13	2	2

## 4.4 考察

- $t$ 日までに講師 $i$ が使用可能な累積時間 $a_{it}$ において、講師毎に大きな差がなかったため、最短日数で均等化出来たと考えられる.
- 講師 $i$ が仕事 $j$ に費やす時間 $\mu_{ij}$ の値の範囲が小さいので、割当てられた仕事を行う時間を調節しやすかったのではないか.

# 5.1 数値実験(2)

講師毎で $a_{it}$ に大きな差のあるデータを3種類作成した.

表5: 与えたデータの概要

	データ3	データ4	データ5
$m$ (講師数)	4	7	13
$n$ (仕事数)	10	30	75
$K$ (納期)	20	20	21

## 5.2 結果(最短日数)

最短日数は、以下のように求められた。

表6: 最短日数と負担感の差

	データ3	データ4	データ5
$f^*$ (最短日数)	12	14	15
$z^*$ (最大負担感)	1	1	1
$w^*$ (最小負担感)	0.416667	0.433333	0.96
$z^* - w^*$ (負担感の差)	0.583333	0.566667	0.04

## 5.3 結果(負担の均等化)

データ3では,  $L = 19$ で負担感が最も均等化された

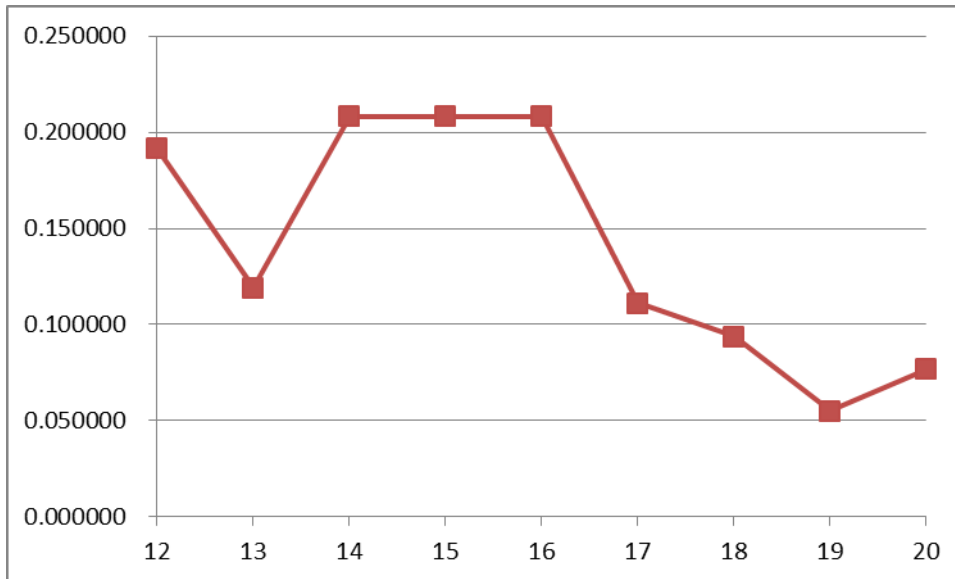


図7 : 負担感の差のグラフ(データ3)

表7: 各講師の実働時間と仕事数

	実働時間	仕事数
講師1	7	2
講師2	10.5	3
講師3	4.5	2
講師4	8	3

## 5.3 結果(負担の均等化)

データ4では,  $L = 16$ で負担感が最も均等化された

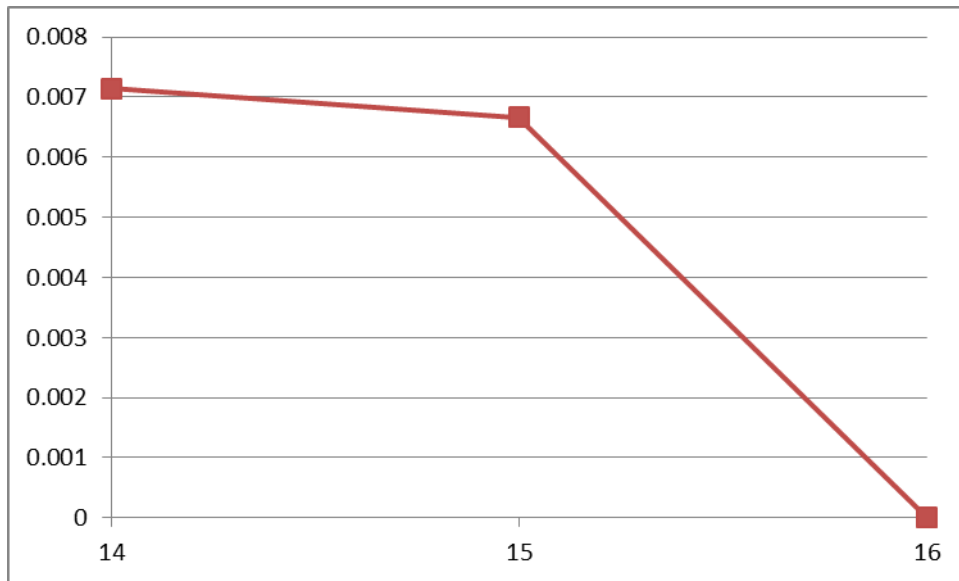


図8 : 負担感の差のグラフ(データ4)




表8: 各講師の実働時間と仕事数

	実働時間	仕事数
講師1	10	5
講師2	16	6
講師3	15	4
講師4	3	2
講師5	10	5
講師6	11	4
講師7	8	4

## 5.3 結果(負担の均等化)

データ5において、計算が終了しない仮終了日が存在し、負担が最も均等化される終了日を求めることができなかった。

## 5.4 考察

- データ3において,  $L = 14$ や $L = 20$ で値が増加している.  
 分母が増加することで, 負担感の差が開いた.
- データのサイズを小さくしても, 実働時間や, 仕事数は講師間でバラつきが生じている.  
 他の指標も考える必要があるのではないか.
- データによっては計算が終了しなかった.  
 最適値を与える最適解が複数存在するのではないか.



# 6. まとめ

- 期日までに時間外業務を終え, 講師の負担を均等化する時間外業務処理スケジュール問題を数理計画問題として定式化し, 手順を提案した.
- 負担感を均等にすることは出来た.

# 7. 今後の課題

- 講師の負担を別の指標で考えて負担均等化を図る.
- ソルバーで求解不可能な大規模なデータにおいても, 負担を均等化する発見的解法を考える.

ご清聴ありがとうございました